

Escuela de Ingeniería de Antioquia

# *Especialización en Gerencia de Proyectos*

GESTIÓN EFECTIVA DE PROYECTOS





**Rector**

*Carlos Felipe Londoño Álvarez*

**Secretaria General**

*Olga Lucía Ocampo Toro*

**Decano Académico**

*Carlos Rodríguez Lalinde*

**Director de Unidad Académica**

*Jorge Esteban Mesías Hoyos*

**Director de la Especialización Gerencia de Proyectos**

*Rubén Darío Botero Tobón*

**Directora de Autoevaluación EIA**

*Adriana Granda Atehortúa*

## Elementos de la Visión 2025

- 1. Cimiento en la calidad: estudiantes, profesores e Institución.*
- 2. Crecimiento basado en alianzas. Integración con otras universidades.*
- 3. Internacionalización: redes institucionales de los cinco continentes.*
- 4. Áreas del conocimiento: complementarias a la ingeniería. Universidad.*
- 5. Desarrollo de maestrías y doctorados.*
- 6. Investigación consolidada y en armonía con docencia y extensión.*
- 7. Campus moderno en armonía con la naturaleza, más internacional.*
- 8. Tecnologías de Información y Comunicación -TIC- integradas a las actividades académicas y administrativas.*
- 9. Formadora de emprendedores que generen nuevas empresas y empleos de calidad.*
- 10. Estabilidad financiera que permita el crecimiento armónico de la Institución.*

# Información del programa

## ***Escuela de Ingeniería de Antioquia***

***Acreditación Institucional:*** Resolución 2203 del 30 de marzo de 2010

***Programa:*** Especialización en Gerencia de Proyectos

***Nivel:*** Especialización

***Título que otorga:*** Especialista en Gerencia de Proyectos

***Registro Calificado:*** 16773 del 20 de diciembre de 2012

***Código SNIES:*** 52239

***Metodología:*** Presencial

***Duración del programa:*** Dos semestres

***Número de Créditos:*** 28

***Dirección:*** Calle 25 sur 42-73 Envigado, Antioquia

***Teléfono:*** (57 4)354 9090 extensión 101-881

***Email:*** [gerenciaproyectos@eia.edu.co](mailto:gerenciaproyectos@eia.edu.co)

## Elementos conceptuales y diferenciadores de la especialización

La Especialización está dirigida a profesionales de diferentes disciplinas académicas interesados en aprender, perfeccionar o actualizar sus competencias y habilidades para formular, evaluar, planear, ejecutar y controlar proyectos exitosos en los diferentes campos de la gestión empresarial. El postgrado cubre todos los elementos conceptuales teóricos y prácticos inherentes a la gestión integral de proyectos con enfoque en la metodología del PMI®. Las didácticas utilizadas en el desarrollo de cada uno de los módulos y los contenidos de las asignaturas correspondientes llevan al estudiante paso a paso al dominio de la gerencia de proyectos.

Los profesores de la Especialización poseen amplia experiencia tanto en la docencia como en el campo de su formación profesional.

### Justificación

La globalización acelerada de las economías y la apertura de los mercados obligan a concebir y administrar los proyectos empresariales e institucionales con criterios científicos y técnicos que partan de la satisfacción de las necesidades de los clientes en términos de calidad, oportunidad, eficiencia y eficacia. Es así como la gestión por proyectos se configura como una herramienta fundamental para el direccionamiento organizacional.

La Gerencia de Proyectos permite administrar, dirigir y coordinar el talento humano, los recursos económicos, los recursos materiales y los recursos logísticos e informáticos para lograr objetivos y resultados previamente determinados, mediante la ejecución de un proyecto específico.

## Modelo pedagógico

### Elementos de formación del especialista

#### Fundamentos Institucionales

El quehacer de la comunidad académica de la Escuela de Ingeniería de Antioquia se fundamenta en el lema institucional y en sus valores compartidos.

**Ser:** busca consolidar los valores institucionales, como honestidad, respeto y responsabilidad que orientan las acciones de los miembros de la comunidad académica; y potencia la calidad humana, la responsabilidad social y la identidad cultural.

**Saber:** busca el desarrollo y dominio del conocimiento y de habilidades de pensamiento, mediante la aplicación de la lógica y el método de la ciencia y de la profesión. En el “saber” se conjugan los conocimientos y las habilidades, que integradas a los valores y a las actitudes propias del “ser”, permiten el desarrollo de las competencias personales y profesionales.

**Servir:** orienta el hacer hacia la solidaridad, el servicio y la participación efectiva en los procesos sociales al tener en cuenta el acervo cultural y la vocación económica, política y social del país en el marco de un mundo interconectado.

### Valores

- Ética
- Honestidad
- Integralidad
- Justicia
- Respeto
- Responsabilidad
- Solidaridad

## **Características del profesor del programa**

La EIA considera vital una docencia de calidad y trabaja permanentemente por ella. El profesor es un profesional comprometido con el Direccionamiento Estratégico Institucional, con experiencia profesional y clara vocación académica y de servicio, cuyos valores éticos y morales lo hacen copartícipe de la formación integral de sus estudiantes, quienes lo reconocerán como prototipo de cualidades académicas y humanas.

Para la EIA es fundamental la cualificación de sus docentes la cual se evidencia en la capacitación permanente en investigación, pedagogía, idiomas y nuevas tecnologías, así como en la formación posgradual. Los profesores de la Especialización tienen amplia experiencia en la dirección de proyectos y un alto número de ellos posee certificación internacional que los acredita como profesionales en gerencia de proyectos.



## **Estrategias de formación**

El plan de estudios se orienta a través de los objetivos de formación que contribuyen al desarrollo de las competencias profesionales y personales, en correspondencia con la naturaleza de las ciencias y los saberes esenciales que constituye los contenidos de las asignaturas y con las necesidades, intereses y expectativas de los estudiantes.

El proceso de formación se dinamiza mediante el desarrollo de didácticas activas de aprendizaje que se implementan en diversas actividades como los análisis y discusión de casos, solución de talleres individuales y por equipos y los trabajos por proyectos, entre otros. Las evaluaciones en cada una de las asignaturas evidencian el logro de los objetivos de formación propuestos, potenciando las metas de desarrollo profesional.

Finalmente, en el desarrollo de los trabajos correspondientes a la asignatura Proyecto de Fin de Programa los estudiantes tienen la oportunidad de aplicar a un proyecto específico, los conocimientos y las metodologías estudiadas en las diferentes asignaturas de la especialización.

## Modelo del especialista

### Objetivo de formación

Al finalizar el proceso de formación, el estudiante será capaz de gerenciar de manera sistémica todo tipo de proyectos en empresas tanto públicas como privadas en los ámbitos local, regional, nacional e internacional, para lograr resultados tangibles, cuantificables y medibles.

### Líneas temáticas

- **Preparación y Evaluación de Proyectos**, en la cual el especialista adquiere las competencias profesionales y personales para la toma de decisiones efectiva y oportuna sobre los aspectos físicos, tecnológicos, ambientales, legales, organizacionales, económicos y financieros involucrados en el estudio de factibilidad de los proyectos.
- **Dirección de Proyectos**, con la cual el especialista en Gerencia de Proyectos adquiere los conocimientos, habilidades y destrezas profesionales para gestionar integralmente la asignación de los recursos requeridos para la apropiada toma de decisiones desde los niveles de planeación, ejecución, seguimiento y control hasta el cierre de los proyectos, con enfoque en la metodología del PMI®.

## Perfil del especialista

La Especialización hace énfasis en el desarrollo de las siguientes competencias personales:

- Pensamiento Estratégico
- Trabajo en Equipo.
- Liderazgo.
- Competencia Comunicativa.

Así mismo, el Especialista en Gerencia de Proyectos está en capacidad de:

- Analizar los problemas, las necesidades y las oportunidades que dan origen a los proyectos específicos con creatividad, liderazgo y capacidad de negociar y solucionar los conflictos que se presenten en su desarrollo.
- Formular y evaluar financieramente proyectos de inversión privados.
- Planear, programar, ejecutar y controlar proyectos mediante la utilización de buenas prácticas de dirección.

# Plan de estudios

Pensamiento  
Estratégicos (2)

Aspectos  
Legales (2)

Estadística (2)

Impactos  
Ambientales (2)

Ingeniería  
Económica (2)

Formulación y  
Evaluación de  
Proyectos (3)

Gestión de la  
Tecnología (2)

**PRIMER  
SEMESTRE**  
Créditos: 15

Programación y  
Control de  
Proyectos (2)

Gerencia de  
Proyectos (2)

Gestión de  
Riesgos (2)

Optativa (2)

Proyecto de Fin  
de Programa (4)

**SEGUNDO  
SEMESTRE**  
Créditos: 13

Ética y  
Liderazgo(1)

Gerencia de  
proyectos  
45 %

Formulación y  
Evaluación  
55 %

# Formación para la investigación

La EIA fomenta la investigación a través del desarrollo de Seminarios y de los Proyectos de Fin de Programa, en donde el estudiante aplica lo aprendido a una situación específica, generalmente asociada con el entorno profesional. La planeación de este proyecto sigue las pautas del PMI® y está orientada por el método científico.

La Especialización Gerencia de Proyectos nutre el proyecto de fin de programa con los trabajos y logros alcanzados en los grupos de investigación GPC y GISMOC en los cuales se desarrollan las siguientes líneas de investigación:

## **Grupo GPC (Gerencia, Productividad y Competitividad)**

- Estudios empresariales.
- Procesos, gestión de operaciones y logística.
- Gestión financiera.

## **Grupo GISMOC (Ingeniería de Software y Modelación Computacional)**

- Riesgos financieros.
- Informática médica.
- Sistemas flexibles de producción.
- Business Intelligence.
- Geoinformática.

Un alto porcentaje de los trabajos elaborados en el Proyecto de Fin de Programa está enfocado al desarrollo de nuevas empresas, lo cual demuestra el interés del programa en incentivar el espíritu emprendedor e innovador de sus especialistas.

## Interacción social del programa

La Especialización **Gerencia de Proyectos** de la EIA en su interés por contribuir a la solución de problemas concretos del sector productivo, interactúa con éste en forma directa a través de proyectos que elaboran sus estudiantes con el acompañamiento permanente en la dirección y seguimiento por parte de profesores idóneos asignados a este propósito. Algunos de estos trabajos están orientados al desarrollo de nuevas empresas, aportando al crecimiento económico y a la generación de empleo.

Los profesores del programa están vinculados a importantes empresas aportando sus conocimientos y experiencias profesionales al desarrollo del sector productivo de la región y del país. Así mismo, los egresados entregan sus conocimientos y habilidades adquiridas durante el postgrado a destacadas empresas a las cuales están vinculados.

## Internacionalización

El plan de estudios incluye los conocimientos y prácticas contempladas en el modelo de gestión de proyectos internacional más difundido y aplicado en los países occidentales.

Los contenidos de las asignaturas de la Especialización abarcan las temáticas más avanzadas y de comprobada aplicación organizacional en los ámbitos nacional e internacional.

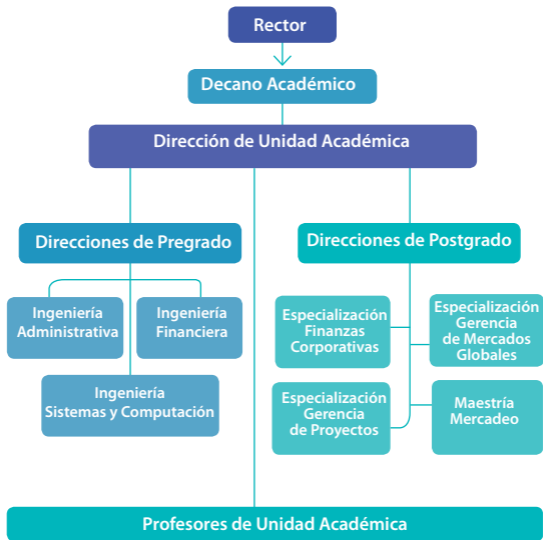
Muchos de nuestros profesores, además de tener maestría o doctorado, también están avalados por la certificación internacional PMP que los acredita como Profesionales en Gerencia de Proyectos (*Project Management Profesional*).

## Administración del programa

En la EIA la administración de los programas se apoya en las Unidades Académicas, las cuales se conciben como estructuras académico-administrativas desde donde se direccionan y ejecutan en forma coordinada las funciones sustantivas de docencia, investigación y extensión así como la internacionalización. Este esquema de organización permite impulsar la interdisciplinariedad y lograr una mayor eficiencia y efectividad de los procesos académicos para enfrentar los retos que imponen las nuevas dinámicas educativas y los constantes desarrollos profesionales. Esta Unidad Académica aglutina los programas de pregrado y postgrado que se indican en el organigrama.



# Organigrama



## Seguimiento, evaluación y sistema de aseguramiento de la calidad del programa

El marco de referencia de la evaluación EIA, es la opción por la calidad, enmarcada en la planeación, ejecución y seguimiento a las acciones de mejoramiento y autorregulación. La búsqueda de la calidad está soportada en criterios institucionales tales como la autoevaluación es un instrumento de mejoramiento continuo de los servicios ofrecidos; es una práctica permanente, los resultados de la autoevaluación se tienen en cuenta en los ejercicios de planeación, contribuyendo a la calidad académica de los programas.

La evaluación en la especialización considera:

- Evaluación de estudiantes
- Evaluación de profesores
- Evaluación de la metodología de trabajo
- Evaluación de los módulos
- Autoevaluación por parte de los estudiantes
- Autoevaluación del programa



## Contactos

### Director de Programa

Rubén Darío Botero Tobón  
gerenciaproyectos@eia.edu.co  
(+57 4) 354 90 90 ext. 301

### Asistente de Postgrado

Daniela González Henao  
asipos@eia.edu.co  
(+57 4) 354 90 90 ext. 881

### Secretaria de Postgrado

Jannet García López  
poseia@eia.edu.co  
(+57 4) 354 90 90 ext. 101

[www.eia.edu.co](http://www.eia.edu.co)





## MISIÓN

La **Escuela de Ingeniería de Antioquia** es una institución privada, de educación superior, sin fines lucrativos, cuya misión es la formación integral de profesionales de la más alta calidad en sus programas de pregrado y postgrado, el fomento a la investigación aplicada y la interacción con el entorno, con lo cual procura el desarrollo tecnológico, económico, cultural y social de la nación.

Como comunidad académica propicia la visión global, la creatividad, el trabajo en equipo, el mejoramiento de la calidad de vida y el respeto por el medio natural, atendiendo los principios de la ética y la justicia.

## VISIÓN

Ser una de las mejores instituciones de educación superior de ingeniería en Colombia, reconocida nacional e internacionalmente por la calidad de ingenieros y profesionales que forma, por sus resultados en investigación aplicada y por su contribución efectiva a la sociedad.